



**B I L A N D E S A C T I V I T É S | 2 0 1 5**

Adopté par le conseil d'administration de Concertation Montréal, le 31 mars 2016

## TABLE DES MATIÈRES

Introduction	p. 3
Création et mise en place administrative de l'organisation	p. 4
Mise en place de la gouvernance et de la vie associative	p. 7
Mise en œuvre des activités	p. 10
Annexe 1 - Fiches détaillées selon le plan d'action 2015-2016 déposé à la Ville de Montréal	p. 13
Annexe 2 – Autres résultats- Fiches détaillées supplémentaires	p. 25

## INTRODUCTION

Concertation Montréal (CMTL) est un OBNL créé en janvier 2015 à la demande du maire de Montréal pour assurer la concertation des acteurs socioéconomiques et des élus municipaux du territoire de l'île de Montréal. Selon les lettres patentes enregistrées au Québec, l'organisme a pour mission de favoriser et d'animer le développement régional par la concertation ainsi que d'initier et de soutenir des initiatives régionales innovantes et structurantes.

L'agglomération de Montréal a reconnu Concertation Montréal, en avril 2015, comme interlocuteur privilégié en matière de concertation intersectorielle et de développement régional. En juin, elle décidait de contribuer financièrement, à hauteur de 3,22 M\$, aux activités de l'organisme pour la période du 19 juin 2015 au 31 décembre 2016. Concertation Montréal et la Ville de Montréal ont alors signé une entente prévoyant les modalités d'attribution de cette contribution financière dans les domaines suivants : Concertation et vie associative; éducation et savoir; potentiels humains; économie sociale; environnement; créativité et innovation.

Le premier plan d'action de Concertation Montréal répondait aux obligations prévues à l'article 8.2 de l'entente intervenue entre la Ville de Montréal et Concertation Montréal (CMTL) le 20 juin 2015. Il couvre la période de l'entente, soit du 19 juin 2015 au 31 décembre 2016. Il a été adopté par le conseil d'administration le 29 juillet 2015.

CMTL ayant commencé ses opérations le 20 juin 2015, le présent bilan couvre la période de six mois de mise en œuvre de l'organisme et de démarrage des activités. Le bilan présente, d'abord, les résultats pour la mise en œuvre administrative et de la vie associative de l'organisation. Dans un deuxième temps, on trouvera la présentation des résultats de la mise en œuvre des activités.

Le budget total dont disposait CMTL en 2015 pour cette période de six (6) mois était de 1,4 M\$ des provenances suivantes : 1,1 M\$ en provenance de la Ville de Montréal et 0,3 M\$ d'autres partenaires financiers.

Il faut noter, en terminant, que de nombreux projets pilotés auparavant par la CRÉ de Montréal ont dû être fermés ou transférés à de nouveaux porteurs de dossiers. Ces différents dossiers de fermeture et de transfert ne sont pas présentés ici de façon détaillée mais ont occupé une partie importante des ressources en 2015. À titre d'exemple, CMTL a procédé, durant cette même période de six mois, à la création de l'OBNL *Printemps numérique*; constitué son CA; élaboré son règlement intérieur; élaboré ses politiques de gestion et mis en place ses procédures administratives; rédigé les demandes de financement.

## CRÉATION ET MISE EN PLACE ADMINISTRATIVE DE L'ORGANISME

CMTL ayant démarré ses opérations le 20 juin 2015, de nombreux chantiers de travail ont été menés pour assurer le fonctionnement quotidien de base de l'organisation. Au cours des derniers mois, CMTL a veillé à son installation physique, à la gestion de ses ressources humaines, à l'adoption de ses politiques de gestion, à l'organisation de ses communications et à l'adoption de ses systèmes de gestion financière. La presque totalité des activités planifiées pour l'ensemble de la période 2015-2016 ont déjà été réalisées et finalisées en 2015.

Plus spécifiquement :

OBJETS	ACTIVITÉS PRÉVUES	RÉSULTATS
Aménagement physique	Signer un bail de sous-location avec la Ville.  Déménager les effectifs.  Se doter de nouveaux services (téléphonie, internet, etc.).  Signer l'attestation des politiques d'assurance émises (assurance responsabilité civile et assurance des administrateurs et dirigeants).	Signature du bail de sous-location jusqu'au 31 décembre 2016 avec la Ville de Montréal, le 11 septembre 2015.  Déménagement des effectifs au cours de l'été 2015.  Abonnements à de nouveaux services (photocopieur, téléphonie, internet, etc.) réalisés au cours de l'automne 2015.  Signature de l'attestation des politiques d'assurance émises (assurance responsabilité civile le 27 août 2015 et assurance des administrateurs et dirigeants le 27 août 2015).

OBJETS	ACTIVITÉS PRÉVUES	RÉSULTATS
Gestion financière	<p>Mettre en place les systèmes de planification et de suivi budgétaires.</p> <p>Mettre en place les systèmes de trésorerie.</p> <p>Produire annuellement un bilan, des états financiers vérifiés, comprenant un bilan spécifique à la présente entente, et les prévisions budgétaires complètes de CMTL.</p>	<p>Mise en place des systèmes de planification et de suivi budgétaires. Préparation des modèles de présentation de l'information budgétaire au CA. Adoption de la Charte comptable. Achat du logiciel SAGE et formation sur l'utilisation du logiciel.</p> <p>Mise en place des systèmes de trésorerie. Obtention des numéros de taxes; ouverture du compte bancaire, obtention d'une carte de crédit pour l'organisation, etc.</p> <p>Nomination de la firme Gosselin et Associés comme auditeur par l'assemblée des membres du 28 septembre 2015.</p> <p>Production, en janvier et février 2016, des états financiers vérifiés et du bilan d'activités pour adoption par le CA le 31 mars 2016.</p> <p>Préparation du plan d'action détaillé et des prévisions budgétaires 2016. Adoption par le CA le 18 février 2016.</p>
Administration	<p>Adopter une politique relative aux frais de déplacements et de représentation.</p> <p>Adopter les politiques de gestion financière.</p> <p>Mettre en place des actions concrètes en matière d'approvisionnement écoresponsable, d'économie énergétique ainsi que de meilleure gestion de l'eau et des matières résiduelles.</p> <p>Mettre en place les mécanismes de reddition de comptes.</p>	<p>Préparation de la politique relative aux frais de déplacements et de représentation en vue de son adoption par le CA le 29 janvier 2016.</p> <p>Adoption d'une procédure de gestion financière le 29 juillet 2015 et préparation de la politique de gestion financière en vue de son adoption par le CA le 29 janvier 2016.</p> <p>Création d'un comité d'employés. Ce comité s'est réuni 2 fois en 2015 et poursuivra ses travaux en 2016.</p> <p>Mise en place des mécanismes de reddition de comptes complétée le 29 janvier 2016.</p>

OBJETS	ACTIVITÉS PRÉVUES	RÉSULTATS
Gestion des ressources humaines	<p>Embaucher une personne responsable de l'administration.</p> <p>Organiser le système de paie.</p> <p>Adopter un régime d'avantages sociaux.</p> <p>Choisir et adopter un régime de retraite pour les employés de CMTL et le soumettre au Conseil d'agglomération.</p>	<p>Embauche de la personne responsable de l'administration le 21 septembre 2015.</p> <p>Le système de paie est en place depuis le 19 juin 2015.</p> <p>Adhésion au régime d'assurance collective pour les employés le 17 juin 2015.</p> <p>Démarrage des travaux d'analyse pour l'adoption d'un régime de retraite.</p> <p>Adoption d'une politique de ressources humaines le 29 juillet 2015.</p>
Communications	<p>Embaucher une personne responsable des communications.</p> <p>Mettre en place les outils de communication de l'organisation (site internet, logo, etc.).</p> <p>Déterminer les modalités des protocoles de visibilité avec les partenaires.</p>	<p>Embauche de la personne responsable des communications le 9 novembre 2015.</p> <p>Un site Wordpress a été mis en ligne, en attendant la création d'un site internet complet. Des noms de domaines ont été achetés. Des pages ont été activées et alimentées sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter, LinkedIn). Les travaux sur la mise en place des outils de communication de l'organisation ont tous été lancés : logo, site internet, signatures et cartes d'affaires, etc. Ils se poursuivront jusqu'au printemps 2016.</p> <p>Des modalités des protocoles de visibilité avec les partenaires ont été déterminées dans chacune des ententes de partenariat signées, notamment avec le Centre des sciences pour le Festival Eurêka.</p>

## **MISE EN PLACE DE LA GOUVERNANCE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE**

L'année 2015 a été exigeante pour les administrateurs de Concertation Montréal. D'abord, il faut rappeler que le conseil d'administration actuel de CMTL a été nommé à l'assemblée des membres du 28 septembre 2015. Dans l'intervalle, le conseil d'administration provisoire a concentré ses travaux sur la conclusion de l'entente avec la Ville de Montréal, l'organisation d'une campagne de membership, la constitution de l'assemblée des membres et l'organisation de sa première assemblée régulière depuis l'assemblée de fondation du début juin 2015. Une centaine d'organisations et d'élus municipaux sont d'ores et déjà membres de CMTL.

En plus d'adopter les politiques de gestion, de mettre en place les outils de bonne gouvernance de l'organisation, de former et d'activer les comités statutaires du conseil d'administration, les membres du conseil d'administration se sont investis, en novembre et décembre, dans un exercice de réflexion stratégique, visant à jeter les bases de CMTL et à préciser les attentes et objectifs des administrateurs envers cette nouvelle organisation. Le Maire de Montréal, M. Denis Coderre, a, d'ailleurs, participé à l'une de ces rencontres de positionnement stratégique, le 27 novembre 2015. Les exercices de positionnement stratégique ont été complétés par la tenue de rencontres statutaires régulières entre la présidente et le Maire de Montréal.

Cet exercice a permis d'élaborer le plan d'action 2016 et à amorcer les travaux des huit (8) collèges d'affinité. L'année 2016 permettra à Concertation Montréal d'organiser plus avant sa vie associative. En effet, pour jouer efficacement son rôle de carrefour de la concertation montréalaise, CMTL mise sur son assemblée des membres et ses huit (8) collèges d'affinité prévus à son règlement intérieur. Les membres de CMTL souhaitent que ces collèges d'affinité deviennent autant de lieux de définition d'objets de travail concertés et d'élaboration d'interventions pertinentes pour le milieu montréalais.

OBJETS	ACTIVITÉS PRÉVUES	RÉSULTATS
Gouvernance	<p>Mener une campagne de membership.</p> <p>Développer et tenir à jour un registre des membres.</p> <p>Organiser et tenir une assemblée annuelle des membres.</p> <p>Tenir à jour le règlement intérieur.</p> <p>Organiser les mécanismes de communication avec les membres.</p> <p>Développer les processus décisionnels.</p> <p>Former le conseil d'administration.</p> <p>Offrir une formation aux nouveaux administrateurs.</p> <p>Tenir au moins quatre (4) réunions annuelles du CA.</p> <p>Former le comité Éthique et Gouvernance et le comité d'Audit.</p>	<p>La campagne d'adhésion de 2015 a permis à 105 organismes et élus montréalais de devenir membres.</p> <p>Le registre des membres a été mis en place à l'automne 2015.</p> <p>L'assemblée de fondation de Concertation Montréal a eu lieu le 9 juin 2015. Elle a été suivie d'une assemblée annuelle le 28 septembre 2015. La prochaine assemblée annuelle des membres aura lieu en avril 2016.</p> <p>Le règlement intérieur a été ratifié par l'assemblée des membres le 9 juin 2015, il a été modifié par le conseil d'administration une première fois le 17 juin suivant et sera mis à jour, à l'avenir, selon les ajustements jugés nécessaires par les administrateurs.</p> <p>Les médias sociaux ont été les premiers mécanismes de communication avec les membres qui ont été mis en place (Facebook, Twitter et LinkedIn), suivis d'un site web temporaire. Ces mécanismes et de nouveaux continueront d'être élaborés en 2016.</p> <p>Le conseil d'administration a été formé en septembre 2015 avec les nominations du conseil d'agglomération pour les élus municipaux et l'assemblée des membres pour les représentants socioéconomiques.</p> <p>Une formation a été donnée à tous les administrateurs lors de différentes rencontres, notamment les 11, 23 et 25 novembre 2015.</p> <p>Le conseil d'administration s'est réuni quatre (4) fois suite à la mise en opération de l'organisme, le 20 juin 2015, soit les 29 juillet, 11 septembre, 9 octobre et 27 novembre 2015 (auxquels s'est ajoutée une décision par courrier électronique, le 28 septembre 2015).</p> <p>Les comités du conseil d'administration ont été formés par décision du conseil d'administration le 9 octobre 2015. Aux comités <i>Éthique et Gouvernance</i> et <i>Audit et Finances</i>, le conseil d'administration a décidé d'ajouter un comité <i>Ressources humaines</i>, formé par décision du conseil d'administration le 27 novembre 2015. Ces comités se sont réunis aux dates suivantes : <i>Éthique et Gouvernance</i>, le 3 décembre; <i>Audit et Finances</i>, le 13 novembre et <i>Ressources humaines</i>, le 27 novembre 2015.</p>



OBJETS	ACTIVITÉS PRÉVUES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Vie associative	<p>Renforcer nos liens de concertation avec les acteurs et les organismes provenant des villes liées.</p> <p>Organiser des rencontres de positionnement stratégique et d'évaluation des besoins.</p> <p>Rencontrer les élus sur les dossiers thématiques.</p> <p>Rencontrer les partenaires sur les enjeux communs.</p> <p>Organiser les travaux des collèges d'affinité et les concertations sous l'égide de Concertation Montréal.</p> <p>Tenir un Forum montréalais au cours de 2016 pour favoriser les liens intersectoriels entre les différentes concertations.</p>	<p>Le renforcement de nos liens de concertation avec les acteurs et les organismes provenant des villes liées sera mis en œuvre en 2016, à la suite de l'exercice de positionnement stratégique des membres du CA.</p> <p>Ayant débuté ses travaux en octobre 2015, le conseil d'administration a, en effet, élu de se consacrer à son propre exercice de positionnement stratégique. À cette fin, il s'est rencontré à trois (3) reprises, soit les 9 octobre, 27 novembre et 14 décembre 2015. Cet exercice ayant été complété en décembre 2015, tel que prévu au calendrier du CA, les rencontres de positionnement stratégique et d'évaluation des besoins avec les collègues d'affinité et les élus de la Ville de Montréal et des villes liées pourront débuter au début de 2016.</p> <p>En novembre et décembre 2015, la présidente a rencontré plusieurs membres des commissions permanentes et des membres du comité exécutif de la Ville de Montréal. Les rencontres des élus sur les dossiers thématiques se poursuivront en 2016.</p> <p>125 partenaires ont participé aux différentes mobilisations régionales mises en place à l'automne 2015, selon les objets retenus au plan d'action 2015-2016. Ces partenaires ont convenu de la mise en œuvre d'activités présentées à la section suivante. Ces travaux ont servi à l'élaboration du plan d'action détaillé 2016.</p> <p>Les collèges d'affinité seront réunis en 2016 et les concertations sous l'égide de Concertation Montréal ont poursuivi leurs activités tout au long de l'année 2015.</p> <p>Activité à revoir selon les résultats des rencontres des collègues d'affinité au printemps 2016.</p>

## MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITÉS

Tel qu'indiqué en introduction, la présente section rend compte des activités menées du 20 juin au 31 décembre 2015.

### Contexte

La mise en œuvre des activités de Concertation Montréal s'est opérée dans un contexte de resserrement important des écosystèmes d'intervention, à la suite des nombreuses coupes et réorganisations des ministères et des attributions de responsabilités de la part du gouvernement et de la Ville de Montréal.

Mentionnons, à titre d'exemples :

- le redéploiement de l'offre de services en entrepreneuriat autour des six (6) PME-MTL, qui a interpellé directement la suite des choses pour des projets comme le REM (Réseau Entrepreneuriat Montréal); Entreprendre Ici (entrepreneuriat pour les personnes immigrantes); le CEMFIL (Continuum d'entrepreneuriat Montréal pour les femmes issues de l'immigration). Tous ces projets ont fait l'objet de suivis, en attendant que la Ville soit à même d'en assumer le transfert;
- le Plan d'action régional en matière d'immigration, prévu au Plan d'action 2015-2016, a également été mis en veilleuse à la suite des intentions démontrées par la Ville de Montréal en matière de coordination régionale de l'immigration ; ceci s'est avéré d'autant plus actuel dans le contexte de la crise humanitaire en Syrie et l'accueil des réfugiés Syriens au Canada qui a mobilisé l'ensemble des organismes et institutions œuvrant au service des personnes immigrantes et réfugiées. D'autre part, l'annonce de l'adoption imminente d'une Stratégie gouvernementale en matière d'immigration militait également pour une mise en veilleuse du dossier.

Pour l'équipe, ce contexte, qui affecte l'ensemble des organismes intervenant à Montréal, a imposé un travail d'analyse et de recommandation au conseil d'administration quant aux opportunités d'intervention (ou non) pour CMTL. Ceci a constitué un travail important pour être à même de proposer un plan d'action détaillé au conseil d'administration pour l'année 2016 et amorcer les travaux de planification pour le plan d'action 2017-2020.

## Évaluation et positionnement

Parallèlement à cette veille de l'environnement d'intervention montréalais et aux travaux de positionnement stratégique du conseil d'administration, l'équipe a également consacré une part importante de ses ressources à :

- poursuivre l'évaluation de pertinence et de faisabilité de la prise en charge, par CMTL, de différentes activités et concertations ;
- rencontrer les nombreux partenaires pour présenter CMTL et sa mission ;
- identifier les pistes de collaboration ;
- fonder et consolider des partenariats.

Enfin, à l'automne 2015, l'équipe a procédé à l'évaluation fine des 9 projets portés par CMTL et ses partenaires et les 10 projets où CMTL est impliquée dans la démarche *Je fais MTL*. Ces engagements ont été analysés à la lumière de la faisabilité et de la pertinence de leur poursuite par CMTL.

## Transferts

Tel qu'indiqué plus haut, CMTL a continué à assurer la gestion et le suivi d'activités qui faisaient auparavant l'objet d'ententes régionales et partenariales, afin de terminer ces travaux ou d'assurer leur transfert efficace et efficient vers d'autres porteurs de dossiers.

Cela a été le cas, par exemple, pour :

- la gestion du Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ) où l'équipe de Concertation Montréal a pris le relais de deux actions jeunesse structurantes, en participation citoyenne et en dialogue interculturel. Qui plus est, l'équipe a assuré le suivi de gestion auprès de 60 organismes bénéficiant de subventions du FRIJ (fin de l'entente régionale en mars 2016). Ce suivi par CMTL a permis à la région et aux organismes, de maintenir les fonds dans la région et de ne pas pénaliser l'action terrain ;
- le Portail des étudiants internationaux, *Étudier à Montréal*, pour lequel CMTL cherche encore un porteur de dossier ;
- le Printemps numérique. Il a été fait mention, en introduction, du travail important mené par toute l'équipe de CMTL pour « autonomiser » le PN et en assurer un transfert, sur des bases solides, vers un organisme autonome à part entière. CMTL a en effet procédé, durant cette période de six mois, à la création de l'OBNL *Printemps numérique*; constitué son CA ; élaboré son règlement intérieur; élaboré ses politiques de gestion et mis en place ses procédures administratives; rédigé les demandes de financement tout en assurant un fort soutien à l'organisation de la 3<sup>e</sup> édition en 2016.

## Réalisations

Ces différents travaux ont permis de définir des champs d'intervention prioritaires pour CMTL et de mettre en action, dès l'automne 2015, plusieurs mobilisations régionales et de s'atteler à la réalisation de cibles concrètes d'intervention issues de ces concertations. 125 partenaires y contribuent à travers ses diverses mobilisations régionales et différents comités de travail.

Fait important à noter, les travaux de l'équipe et des comités de travail ont donné lieu à des ententes de partenariat par lesquelles CMTL a géré un budget additionnel de près de 300 000 \$ en 2015, permettant de donner de l'amplitude aux actions menées par les diverses concertations régionales.

Les réalisations sont présentées en détail dans les tableaux joints aux Annexes 1 et 2. Elles sont réalisées à travers les concertations animées par CMTL et d'autres partenariats, soit :

- Montréal, ville apprenante, de savoir et d'innovation
- L'île du Savoir
- Festival Eureka!
- Forum jeunesse de l'île de Montréal (FJÎM)
- Leadership Montréal
- Cravates Roses
- Comité d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSIM)
- Printemps numérique
- Carrefour Verdir
- Corridors verts
- Réseau des partenaires du Plan de développement durable de la collectivité montréalaise (en collaboration)
- Pôle de biodiversité urbaine
- Système alimentaire montréalais

**ANNEXE 1 - Fiches détaillées selon le plan d'action 2015-2016 adopté par le conseil d'administration le 29 juillet 2015 et déposé à la Ville de Montréal le 5 août 2015**

**Éducation et savoir**

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
<p>Ville apprenante, de savoir et d'innovation</p>	<p>Animer une concertation des acteurs de l'éducation et du savoir afin de déterminer les enjeux de l'éducation sur lesquels travailler ensemble et y apporter des solutions innovantes.</p> <p>Poursuivre la concertation des établissements postsecondaires et du milieu concerné en ayant pour objectif d'accroître la compétitivité de la région montréalaise en matière d'attraction, d'accueil, d'intégration et de rétention des étudiants internationaux.</p> <p>Effectuer un suivi des recommandations de l'avis <i>L'urgence d'agir pour attirer et retenir les meilleurs étudiants internationaux à Montréal.</i></p>	<p>Deux réunions du comité Montréal, ville apprenante de savoir et d'innovation ont eu lieu (octobre et décembre 2015).</p> <p>Une tournée des partenaires a été effectuée à l'automne 2015 afin de présenter Concertation Montréal et plus spécifiquement ses initiatives en éducation et savoir (MIDI, MEES, Montréal International, Immigrant Québec, Université Concordia, Ville de Montréal, etc.).</p> <p>Participation de CMTL à plusieurs concertations touchant l'éducation et le savoir</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Participation au comité directeur d'Éducation Montréal</li> <li>○ Participation au conseil d'administration et au comité de mobilisation de Réseau réussite Montréal</li> </ul> <p>Un plan d'action détaillé a été adopté par le comité pour l'année 2015-2016</p> <p>L'initiative Accueil Plus, à laquelle participe Concertation Montréal, a eu lieu du 10 août au 8 septembre 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 3 231 étudiants internationaux se sont inscrits au service Accueil Plus</li> <li>○ De nouveaux partenaires ont été ajoutés (Desjardins, Vidéotron)</li> <li>○ Une nouvelle image de marque a été déployée</li> </ul>

## Éducation et savoir

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
L'île du Savoir	<p>Soutenir une concertation qui travaille sur la promotion des sciences et des technologies en visant à accroître l'ouverture et l'intérêt des jeunes face à ces domaines et aux carrières s'y rattachant.</p> <p>Intervenir auprès de la communauté scolaire montréalaise avec des projets de mobilisation des acteurs, de veille et de transfert de connaissances en privilégiant les approches innovantes et les interventions originales, complémentaires des actions déjà mises en place par les partenaires.</p>	<p>Le conseil d'administration s'est réuni à deux reprises, soit le 1<sup>er</sup> septembre et le 10 décembre 2015.</p> <p>Mise en ligne du site internet de l'île du Savoir.</p> <p>Mise en oeuvre des initiatives Éclairs de sciences et Science on joue! En tout, 87 enseignantes et enseignants du préscolaire et du primaire ont été formés en vue d'améliorer leur enseignement des sciences et technologies. Ces initiatives ont touché 2 380 élèves de quatre commissions scolaires montréalaises, tant francophones qu'anglophones.</p> <p>Coréalisation, avec la Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys, de la phase II du projet FabLab@l'école, visant l'appropriation des outils numériques par le personnel enseignant. L'initiative touche plus de 50 intervenantes et intervenants agissant auprès de 3 000 élèves du secondaire. De plus, un processus de documentation du projet a été entrepris afin d'étudier les retombées de l'utilisation des FabLabs à des fins pédagogiques.</p>

## Éducation et savoir

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Festival Eurêka!	<p>Pérenniser le financement du festival, qui est l'un des plus grands événements de sciences et technologies en Amérique du Nord.</p> <p>Préparer la demande de financement à la Ville de Montréal pour réaliser la 10<sup>e</sup> édition du festival, qui se déroulera en juin 2016.</p>	<p>Post-mortem de la 9<sup>e</sup> édition et reddition de comptes aux partenaires.</p> <p>Préparation de la demande d'aide financière et obtention d'une subvention de 425 000 \$ de la Ville de Montréal pour la réalisation de la 10<sup>e</sup> édition du Festival Eurêka! et la rédaction d'un plan de développement pour la pérennisation du Festival.</p> <p>Élaboration d'un mandat de planification de développement, de pérennisation et d'optimisation de la gouvernance.</p> <p>Démarrage des travaux d'organisation de la 10<sup>e</sup> édition du Festival Eurêka!</p>

## Potentiels humains

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Forum jeunesse de l'île de Montréal	Animer et soutenir ce comité qui regroupe les acteurs jeunesse de la région depuis 16 ans, afin de porter la voix des jeunes et d'organiser des activités de participation citoyenne des jeunes.	<p>Développement d'un parcours pour les jeunes du secondaire à l'école d'été de l'Institut du Nouveau Monde, en partenariat avec le CJE Ahuntsic-Bordeaux-Cartierville.</p> <p>Accompagnement de la démarche de gouvernance étudiante de la CSDM et de la CSMB pour l'année scolaire 2015-2016.</p> <p>Dépôt d'un mémoire dans le cadre des consultations du gouvernement du Québec pour la nouvelle Politique québécoise de la jeunesse.</p> <p>10 formations données à des groupes de jeunes dans le cadre des élections fédérales 2015 et organisation d'un visionnement du débat des chefs en partenariat avec Force jeunesse dans le cadre des élections fédérales 2015.</p> <p>Élection d'un nouveau conseil d'administration composé de 17 administrateurs et administratrices, élu-e-s dans leurs secteurs.</p> <p>Organisation de l'événement régional jeunesse qui a réuni 150 participants et participantes le 30 septembre 2015.</p> <p>Six (6) rencontres du conseil d'administration du Forum jeunesse de l'île de Montréal.</p> <p>Organisation du Forum de leadership étudiant en partenariat avec toutes les commissions scolaires.</p> <p>Organisation d'une rencontre avec des représentants et représentantes de 7 pays d'intervention de Oxfam-Québec pour présenter le modèle <i>Forum jeunesse</i> pour la participation citoyenne des jeunes.</p>



CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Leadership Montréal et Cravates Roses	Réaliser ces carrefours des acteurs qui visent à une plus grande diversité (jeunes, femmes, immigrants, communautés d'origines diverses, etc.) sur les conseils d'administration d'entreprises, d'OBNL, d'organismes publics et parapublics et qui contribuent à l'émergence de candidatures provenant de ces diversités.	<p><u>Leadership Montréal</u></p> <p><b>Réseau jeunes administrateurs :</b> La 13<sup>e</sup> cohorte du RJA a suivi sa formation les 13 et 14 novembre. Cette formation est réalisée avec la collaboration de la Jeune Chambre de commerce de Montréal et du Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval. Les 23 participants et participantes ont aussi participé à une soirée de réseautage express (le 9 décembre) lors de laquelle ils ont rencontré les dirigeants de 13 organisations à la recherche de relève au sein de leur C.A.</p> <p><b>Administrateurs de la relève :</b> Les 22 participants et participantes de la cohorte d'automne 2015 ont complété le programme de 15 heures de formation en gouvernance réalisé avec le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec et le Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval.</p> <p><b>Série 180 :</b> Un atelier animé par Me François Massicotte s'est tenu le 30 novembre sur le thème « 180 minutes pour rendre vos rencontres de C.A. plus efficaces ». 78 personnes participaient.</p> <p><b>Demande de financement à l'Autorité des marchés financiers :</b> Une demande de financement a été soumise à l'AMF en octobre 2016.</p> <p><b>Concertation nationale :</b> Des échanges ont eu lieu régulièrement avec les partenaires canadiens de DiverseCity onBoard, notamment dans le but de rendre accessible du contenu francophone aux partenaires situés à Ottawa et Vancouver.</p> <p><b>Twitter :</b> Entre juin et décembre, le groupe Leadership Montréal a gagné 339 abonnés pour atteindre 2 163 abonnés.</p>

## Potentiels humains

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Leadership Montréal et Cravates Roses	Réaliser ces carrefours des acteurs qui visent à une plus grande diversité (jeunes, femmes, immigrants, communautés d'origines diverses, etc.) sur les conseils d'administration d'entreprises, d'OBNL, d'organismes publics et parapublics et qui contribuent à l'émergence de candidatures provenant de ces diversités.	<p><u>Cravates roses</u></p> <p><b>Réseau jeunes femmes leaders</b> : Les 20 participantes du Réseau ont participé à deux formations sur le développement professionnel et un atelier d'échange entre septembre et novembre 2015.</p> <p><b>Rencontres du comité stratégique</b> : Le comité stratégique s'est réuni en septembre et novembre 2015 pour préparer la programmation 2016 et une demande de financement au Secrétariat à la condition féminine. Un sous-comité a été constitué et s'est réuni pour préparer l'activité du 11 mars 2016 réalisé dans le cadre de la semaine de la Journée internationale des femmes.</p> <p><b>Demande de financement</b> : Une demande de financement a été soumise au Secrétariat à la Condition féminine le 18 septembre 2015.</p>

## Potentils humains

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
<p>Plan d'action régional en matière d'immigration et de diversité</p>	<p>Poursuivre le Plan et mettre sur pied une concertation des acteurs en immigration et en relations interculturelles afin de mettre en valeur la diversité ethnoculturelle de Montréal et convenir d'interventions concertées en matière d'intégration et de soutien aux personnes issues de l'immigration, le cas échéant.</p> <p>Mettre en valeur la contribution et les talents des personnes issues de l'immigration pour faciliter leur intégration et leur participation.</p>	<p>Portrait des initiatives régionales existantes en matière de concertation, d'accompagnement et de mentorat visant à soutenir les personnes immigrantes qualifiées dans leurs démarches d'insertion en emploi.</p> <p>Recherche de partenariats et de financement pour la réalisation des projets suivants : Alliés Montréal, Mentorat Montréal et Entreprendre ICI.</p>
<p>Alliés</p>	<p>Poursuivre la concertation des entreprises montréalaises qui conçoivent l'immigration comme une solution d'affaires.</p> <p>Contribuer à faciliter l'arrimage entre les besoins en main-d'œuvre des entreprises et les talents issus de l'immigration.</p>	<p>Réflexion sur les orientations du projet Alliés Montréal par rapport aux besoins et intérêts des entreprises membres du Conseil stratégique Affaires.</p> <p>Diffusion des initiatives, recherches et bonnes pratiques en matière de diversité et d'inclusion auprès des partenaires d'affaires et institutionnels d'Alliés Montréal.</p> <p>Recherche des candidats qui ont fait l'objet d'un portrait dans le cadre de la série « Parcours inspirants » illustrant la réussite personnelle et professionnelle de Montréalais issus de l'immigration. Projet réalisé en collaboration avec le journal Métro et Radio Canada International.</p> <p>Mise à jour du réseau des partenaires d'affaires et institutionnels d'Alliés Montréal.</p>

## Économie sociale

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
<p>Comité d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSIM)</p>	<p>Animer et coordonner les travaux du CÉSIM, le seul comité régional formé majoritairement d'entreprises d'économie sociale de tous les secteurs d'activités et d'acteurs de soutien de l'économie sociale et qui agit aussi comme pôle régional d'économie sociale pour l'île de Montréal, par l'intermédiaire d'une entente avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations. Actif depuis 1997, il poursuit ses activités de concertation, de promotion et de développement de l'économie sociale sur le territoire montréalais, tout en travaillant à l'élargissement de son membership, la révision de sa gouvernance et l'élargissement de ses actions pour soutenir les entrepreneurs collectifs montréalais.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Animation et coordination des travaux du CÉSIM. Trois rencontres ont eu lieu pendant cette période.</li> <li>▪ Révision de la gouvernance du CÉSIM et adoption de nouveaux Statuts et règles de fonctionnement.</li> <li>▪ Révision du positionnement du CÉSIM dans le nouvel écosystème entrepreneurial et amorce des travaux pour l'élargissement du membership du CÉSIM auprès des entreprises collectives montréalaises et des parties prenantes intéressées par l'économie sociale.</li> <li>▪ Mise en œuvre et conclusion du Cercle Mandalab : Entreprendre autrement, une formation atypique échelonnée sur une période de six mois qui permet aux participants d'accélérer leurs projets, avec l'appui des autres. Une quinzaine de personnes ont participé à cette initiative portant sur le thème de la gouvernance comme levier d'innovation pour nos projets, nos entreprises ou nos organisations.</li> <li>▪ Participation au Comité de coordination sur les obligations communautaires et partenariat du CÉSIM pour le dépôt d'un projet-pilote, à Montréal, sur les obligations communautaires, au Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation.</li> <li>▪ Coordination du projet Osez l'économie sociale!, une initiative sur la relève financée par le Forum jeunesse de l'île de Montréal (FJIM).</li> <li>▪ Développement de visites terrain en prévision du Global Social Economy Forum et coordination avec les acteurs terrain. Deux visites sont prises en charges par le CÉSIM.</li> <li>▪ Production bimensuelle de l'Infolettre Économie sociale Montréal, animation du site web <a href="http://www.economiesocialemontréal.net">www.economiesocialemontréal.net</a> et des réseaux sociaux (Facebook, Twitter)</li> </ul>

## Économie sociale

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
<p>Projet montréalais <i>L'économie sociale, j'achète!</i></p>	<p>Développer et mettre en œuvre la phase 2 de ce projet de commercialisation, qui vise à accroître les liens d'affaires entre les entreprises d'économie sociale et les grandes institutions publiques et privées montréalaises, à la suite des résultats concluants du projet-pilote mené sur une période de 18 mois. Un déploiement à plus large échelle est prévu, avec une cohorte plus vaste d'entreprises d'économie sociale et d'institutions intéressées à augmenter leurs achats auprès de ces entreprises. Formations et accompagnement des entreprises, sensibilisation des institutions, activités de réseautage et stratégies de promotion compteront parmi les actions mises en œuvre dans le cadre de ce projet.</p>	<p>Développement de la phase 2 de l'initiative montréalaise <i>L'économie sociale, j'achète!</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Élaboration de la stratégie d'action et du budget de l'initiative.</li> <li>▪ Rencontre avec les entreprises participantes du projet-pilote pour recueillir leurs suggestions pour la mise en place de la phase 2.</li> <li>▪ Confirmation de la poursuite de la participation des entreprises d'économie sociale et des institutions publiques de du projet-pilote à la phase 2.</li> <li>▪ Amorce du démarchage des institutions publiques ou privées qui pourraient prendre part à la phase deux du projet (Commission scolaire de la Pointe-de-l'île, Mouvement Desjardins, Bell Canada, Conseil du Patronat, Loto-Québec).</li> </ul>

## Créativité et innovation

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Créativité numérique	<p>Animer la concertation sur la mise en valeur de la créativité numérique montréalaise, qui regroupe les 80 acteurs du <i>Printemps numérique</i>.</p> <p>Contribuer à confirmer et à consolider la place de Montréal comme capitale des arts numériques.</p>	<p>L'édition 2016 du Printemps numérique a été élaborée avec plus de 215 partenaires.</p> <p>Les partenariats de communication ont été élaborés.</p>
Printemps numérique	<p>Mettre en place l'organisme, former son conseil d'administration et l'accompagner dans la mise en place de ses processus administratifs.</p> <p>Pérenniser le financement et préparer la demande de financement à la Ville de Montréal pour réaliser la 3<sup>e</sup> édition du festival.</p> <p>Renforcer la notoriété et le rayonnement des événements présentés durant cette période par la réalisation commune d'une signature thématique et une promotion conjointe.</p> <p>Accompagner le grand public, être un portail pour faire connaître la créativité numérique montréalaise, ses artistes, ses pratiques et ses créations et ainsi diversifier leurs publics.</p> <p>Mettre en vitrine, autant au niveau local, régional qu'international, la diversité de la créativité numérique montréalaise.</p>	<p>La création de l'OBNL <i>Printemps numérique</i> a été réalisée et son conseil d'administration a été constitué le 22 janvier 2016.</p> <p>Son règlement intérieur, ses politiques de gestion et la mise en place ses procédures administratives ont été élaborées.</p> <p>Une demande financière a été soumise à la Ville de Montréal à l'automne 2015.</p> <p>Des demandes d'aide financière ont aussi été envoyées à Tourisme Montréal et au Ministère de la Culture et des Communications du Québec.</p> <p>Quatre nouveaux projets ont été ajoutés au portefeuille du PN.</p>

## Environnement

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Carrefour Verdir	Poursuivre les travaux du Carrefour, qui rassemble un éventail d'acteurs en biodiversité et en verdissement. Il apporte aux entreprises, aux institutions, aux milieux de l'éducation et de la jeunesse, des solutions innovantes et adaptées à la spécificité urbaine, pour contribuer au verdissement de la métropole.	Élaboration du plan d'action 2016.
Réseau des partenaires du Plan de développement durable de la collectivité montréalaise	Continuer à coanimer, avec la Ville de Montréal et le Conseil régional de l'environnement de Montréal, le Réseau. Outre la concertation des 215 partenaires autour d'un plan d'action, cinq rencontres de réseautage sont prévues pour promouvoir les meilleures pratiques en matière de changements climatiques et de biodiversité.	<p>Organisation d'un déjeuner-causerie du Réseau des partenaires sur la thématique de l'amélioration du cadre de vie - 2 décembre 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation du plan d'action du SAM, par Ghalia Chahine</li> <li>▪ Autres présentations : Valérie Fernandez - Comité organisateur de la Finale des Jeux du Québec , Sonia Gaudreault, Directrice par interim, Culture, sports, loisirs et développement social, Arrondissement Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce, Isabelle Mailhot-Leduc, Sustainable Concordia.</li> <li>▪ Plus d'une trentaine de participants.</li> </ul>

## Environnement

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Corridors verts	Mobiliser les acteurs pour rendre les quartiers plus verts, plus sains et plus actifs.	<p>Réalisation d'un atelier sur les corridors verts à Montréal – 18 septembre 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plus de 30 participants issus de nombreux secteurs : gouvernemental, environnemental, de la santé, social, de l'ingénierie, etc.</li> <li>▪ Identification de freins et de facteurs facilitant la création de corridors verts</li> <li>▪ Consensus sur la nécessité d'obtenir un portrait de la situation actuelle sur les corridors existants et à venir grâce à une cartographie.</li> </ul> <p>Élaboration d'un partenariat avec le Printemps numérique pour la création d'une cartographie des corridors verts montréalais.</p>
Autres résultats		<p><b>Pôle en biodiversité urbaine</b></p> <p>Rencontre du comité directeur – 6 août 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Relance de la démarche</li> <li>▪ Proposition de vision, de mission et d'objectifs</li> </ul> <p>Élaboration du plan d'action 2016.</p>
		Partenariat avec la Jeune Chambre de commerce de Montréal pour l'élaboration du programme Écoleader.



**ANNEXE 2 - Autres résultats - Fiches détaillées supplémentaires au plan d'action 2015-2016 adopté par le conseil d'administration le 29 juillet 2015**

**Système alimentaire Montréalais (SAM)**

Concertation Montréal agit comme fiduciaire du Fonds Québec en forme jusqu'au mois d'octobre 2016. À ce titre, CMTL gère le fonds, soutient administrativement le déploiement du plan d'action 2014-2016 et anime la concertation régionale des partenaires du SAM. Le Fonds géré se situe à hauteur de 642 000\$ du 21 juin 2015 au 30 novembre 2016.

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
<p>Suite à une importante réflexion stratégique, Concertation Montréal a élaboré, avec ses partenaires, un Plan de développement d'un système alimentaire durable et équitable de la collectivité montréalaise, qui se déploie jusqu'en 2020. Le plan d'action, qui en découle, couvre la période 2014 à 2016.</p> <p>Travaux de pérennisation du SAM pour la poursuite du Plan de développement d'un système alimentaire durable et équitable de la collectivité montréalaise, qui se déploie jusqu'en 2020</p>	<p>Animation des 40 partenaires de la concertation régionale.</p> <p>Gestion du fonds de Québec en forme.</p> <p>Réalisation du Plan d'action 2014-2016 du SAM, qui comprend 4 objectifs, 23 projets et 13 organismes porteurs.</p> <p>Réalisation du diagnostic sur le positionnement des aliments du Québec sur le marché institutionnel.</p> <p>Participation à la consultation sur les suivis des travaux du SAM au-delà du financement de Québec en forme.</p>

### Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)

L'entente avec le Secrétariat à la jeunesse pour la gestion du FRIJ se termine le 31 mars 2016. À la suite de l'abolition de la CRÉ de Montréal, le Comité de transition, appuyé par l'agglomération de Montréal, a décidé de confier la poursuite de la gestion de cette entente à Concertation Montréal. Le FRIJ est un fonds qui permet le soutien à de nombreuses initiatives jeunesse sur le terrain. La sélection des projets subventionnés avait été faite par le Forum jeunesse de l'île de Montréal le 31 mars 2015.

CONCERTATIONS ET ACTIVITÉS	RÉALISATIONS DE JUILLET À DÉCEMBRE 2015
Gestion des ententes avec les promoteurs	Négociation de l'entente de transfert avec le comité de transition.  Soutien aux différents promoteurs.  Suivi de gestion des ententes de financement avec 60 organismes du milieu leur permettant de terminer leurs projets jeunesse structurants pour l'île de Montréal.  Analyse des rapports des promoteurs et demandes d'émission de chèques.





Contact :

Carle Bernier-Genest

Conseiller – Vie associative et Relations institutionnelles

514-842-2400 poste 2083

[cberniergenest@concertationmtl.ca](mailto:cberniergenest@concertationmtl.ca)

1550, rue Metcalfe, bureau 810, Montréal (Québec) H3A 1X6